



TECHNIK  
HOCHSCHULE MAINZ  
UNIVERSITY OF  
APPLIED SCIENCES

# Einführung von Wertschöpfungsanalysen für Flurbereinigungsverfahren im Saarland

Cedric Jager  
Standnummer B-0351



# Inhaltsverzeichnis

**Problemstellung/Zielsetzung**

**Wertschöpfungsmodell für saarländische Flurbereinigungsverfahren**

**Wertschöpfungsanalyse Verfahren Oberthal-Gronig**

**Analyse- und Prognosetool in MS Excel**

**Zukünftiger Einsatz der Wertschöpfungsanalyse im Saarland**

**Diskussion der Ergebnisse**



# Inhaltsverzeichnis

## Problemstellung/Zielsetzung

Wertschöpfungsmodell für saarländische Flurbereinigungsverfahren

Wertschöpfungsanalyse Verfahren Oberthal-Gronig

Analyse- und Prognosetool in MS Excel

Zukünftiger Einsatz der Wertschöpfungsanalyse im Saarland

Diskussion der Ergebnisse



# Problemstellung/Zielsetzung

## Problemstellung

- Notwendigkeit von Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen bei Maßnahmen großer finanzieller Bedeutung (u.a. § 7 Abs.2 BHO)
  - Seit Inkrafttreten des FlurbG 1954 mehrere Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen über Maßnahmen der Flurbereinigung
  - Moderne Ansätze der Wertschöpfung durch (Wald-) Flurbereinigung von BMS Consulting GmbH und Frau Dr. Hinz
- Anwendung in einer Vielzahl deutscher Flurbereinigungsbehörden

 Saarland hat bisher keinen dieser Ansätze in den Arbeitsalltag integriert

 Keine Teilnahme am länderübergreifenden Leistungsvergleich nach Art. 91d GG für Waldflurbereinigungsverfahren

# Problemstellung/Zielsetzung

## Zielsetzung

Als dualer Student des LVGL ...

Landesamt für Vermessung,  
Geoinformation und  
Landentwicklung

**SAARLAND**



- ➔ ... ein durch Maßnahmen der Flurbereinigung induziertes Wirkungsgefüge für das Saarland erstellen
- ➔ ... Entwicklung einer „Meilensteinstruktur“ und weiterer Kennzahlen zur Kalkulation der Personal- und Verfahrenskosten
- ➔ ... Durchführung einer beispielhaften Analyse eines geeigneten Verfahrens im Saarland
- ➔ ... Gestaltung des zukünftigen Einsatzes von Wertschöpfungsanalysen und –prognosen im Saarland



# Inhaltsverzeichnis

Problemstellung/Zielsetzung

**Wertschöpfungsmodell für saarländische Flurbereinigungsverfahren**

Wertschöpfungsanalyse Verfahren Oberthal-Gronig

Analyse- und Prognosetool in MS Excel

Zukünftiger Einsatz der Wertschöpfungsanalyse im Saarland

Diskussion der Ergebnisse



# Wertschöpfungsmodell Saarland

## Besonderheiten im Saarland

- 17 laufende Flurbereinigungsverfahren im Saarland
- Schwerpunkt liegt auf vereinfachten Verfahren ( § 86 FlurbG) und beschleunigten Zusammenlegungsverfahren ( § 91 ff. FlurbG)
- Keine Anordnung von Unternehmensflurbereinigungen ( § 87 f. FlurbG) wegen guter verkehrstechnischer Infrastruktur
- 36 % Waldanteil im Saarland



Berücksichtigung der Besonderheiten bei der Auswahl der Wirkungsbeiträge für ein saarländisches Modell





# Wertschöpfungsmodell Saarland

## Datengrundlage

- 2007 Abschluss der Untersuchung von BMS Consulting GmbH für die Flurbereinigungsverwaltung Rheinland-Pfalz
  - Ganzheitliches Wertschöpfungsmodell für alle Verfahrensarten nach FlurbG
  
- 2012 Ganzheitliches Wertschöpfungsmodell für Waldflurbereinigungsverfahren der Frau Dr. Hinz mit insgesamt 32 Ansätzen
  - Länderübergreifender Leistungsvergleich nach Art. 91d GG für Waldflurbereinigungsverfahren



# Wertschöpfungsmodell Saarland

## Volkswirtschaftliches Modell - Übersicht

### Wertschöpfungsmodell für saarländische Flurbereinigungsverfahren

Wirkungen  
1-13

Neue  
Bewirtschaftungsmög-  
lichkeiten in der Land-  
und Forstwirtschaft

Vorteile für die  
Allgemeinheit,  
Steigerung der  
Erholungsfunktion,  
Stärkung ländlicher  
Regionen

Wirkungen  
20-28

Wirkungen  
14-19

Förderung von Umwelt-  
und Naturschutz,  
Erhaltung der  
allgemeinen  
Landeskultur

Eigentums- und  
Rechtssicherheit,  
Vorteile für die  
öffentliche Hand

Wirkungen  
29-34



# Wertschöpfungsmodell Saarland

## 29 – Verbesserung der Qualität des Liegenschaftskatasters

- Auf Grundlage der Vermessungskosten im Rahmen einer Erneuerung des Liegenschaftskatasters

➔ GebVerzVerm des Saarlandes 105 €/Abmarkung GP

➔  $VK = FS_{alt} * 4 GP / FS * 105 \text{ €/GP}$

Aktualität	Wertansatz
Urvermessung	50 %
Neuvermessung vor 1960	30 %
Neuvermessung zwischen 1960 und 1980	20 %
Neuvermessung nach 1980	10 %





# Wertschöpfungsmodell Saarland

## Ermittlung der Verfahrenskosten – Teil 1

	<b>Meilenstein</b>	<b>Bewertungsansatz</b>
<b>1</b>	<b>Vorarbeiten und Einleitung</b>	50 AT + 20 AT je 100 ha Verfahrensfläche
<b>2</b>	<b>Legitimation</b>	Grundbuch relativ aktuell: 30 AT je 100 Ord.-Nr. Grundbuch lückenhaft: 60 AT je 100 Ord.-Nr. Grundbuch nicht aktuell: 90 AT je 100 Ord.-Nr.
<b>3</b>	<b>Wertermittlung</b>	30 AT + 80 AT je 100 ha Waldfläche + 0,75 * (30 AT + 80 AT je 100 ha landwirtschaftliche Fläche) Verfahren nach § 91 ff. FlurbG: Faktor 0,75
<b>4</b>	<b>Plan nach § 41 Ausbauplan</b>	40 AT + 10 AT je Maßnahme
<b>5</b>	<b>Vermessungstechnische Bearbeitung</b>	ohne Abmarkung: 80 AT je 100 ha Verfahrensfläche partielle Abmarkung: 160 AT je 100 ha Verfahrensfläche vollständige Abmarkung: 240 AT je 100 ha Verfahrensfläche Verfahren nach § 91 ff. FlurbG: 40 AT je 100 ha Verfahrensfläche
<b>6</b>	<b>Planerische Arbeiten zur Landabfindung vor Planentwurf, Abfindung</b>	100 AT + 150 AT je 100 Ord.-Nr. + 50 AT je 100 ha Verfahrensfläche
<b>7</b>	<b>Ausbau und Finanzierung</b>	20 AT + 10 AT je Maßnahme
<b>8</b>	<b>Abschluss des Verfahrens</b>	25 AT je 100 Ord.-Nr. + 10 AT je 100 ha Verfahrensfläche





# Wertschöpfungsmodell Saarland

## Ermittlung der Verfahrenskosten – Teil 2

- Personalkostensatz von 320 € pro Nettoarbeitstag



Kalkulation über „Pauschbeträge für Personalkostensätze zur Durchführung von Wirtschaftlichkeitsberechnungen gem. § 7 LHO für 2020“ und Personalstruktur im LVGL

- Sachkostenzuschlag 21,36 %
- Overheadkosten 8,63 %



Kalkulation über „Haushaltsplan des Saarlandes für die Rechnungsjahre 2019 und 2020“ und Personalstruktur im LVGL



# Wertschöpfungsmodell Saarland

## Ermittlung der Verfahrenskosten - Übersicht





# Inhaltsverzeichnis

Problemstellung/Zielsetzung

Wertschöpfungsmodell für saarländische Flurbereinigungsverfahren

**Wertschöpfungsanalyse Verfahren Oberthal-Gronig**

Analyse- und Prognosetool in MS Excel

Zukünftiger Einsatz der Wertschöpfungsanalyse im Saarland

Diskussion der Ergebnisse



# Wertschöpfungsanalyse Oberthal-Gronig

## Wichtige Verfahrensdaten

- Beschleunigtes Zusammenlegungsverfahren nach § 91 ff. FlurbG
- Vorlage des Zusammenlegungsplans März/April 2019
- 1180 ha Verfahrensgröße mit ca. 1220 Teilnehmern
- Enorme Investitionen in das ländliche Wegenetz
- Kommunales Projekt „Revitalisierung Imweiler Wies“
- Flächenmanagement schützenswerter Gebiete



**30/34 Wirkungen für das Verfahren Oberthal-Gronig monetär bewertet**

# Wertschöpfungsanalyse Oberthal-Gronig

## Wertschöpfungsbilanz





# Inhaltsverzeichnis

Problemstellung/Zielsetzung

Wertschöpfungsmodell für saarländische Flurbereinigungsverfahren

Wertschöpfungsanalyse Verfahren Oberthal-Gronig

**Analyse- und Prognosetool in MS Excel**

Zukünftiger Einsatz der Wertschöpfungsanalyse im Saarland

Diskussion der Ergebnisse



# Analyse- und Prognosetool in MS Excel

## Umsetzung und Zielsetzungen

- Implementierung in MS Excel für ein breites Anwenderfeld
- Einfache Bedien- und Handhabbarkeit
- Separate und übersichtlich gestaltete Tabellenblätter für verschiedene Verfahrensdaten
- Fehleranfälligkeit bei Angabe und Auswahlmöglichkeiten minimieren
- Automatisierte Berechnung von Kosten und Nutzen



# Vorstellung des Wirkungs- und Analysetools in MS Excel



# Inhaltsverzeichnis

Problemstellung/Zielsetzung

Wertschöpfungsmodell für saarländische Flurbereinigungsverfahren

Wertschöpfungsanalyse Verfahren Oberthal-Gronig

Analyse- und Prognosetool in MS Excel

**Zukünftiger Einsatz der Wertschöpfungsanalyse im Saarland**

Diskussion der Ergebnisse



# Zukünftiger Einsatz im Saarland

## Wirkungsanalyse und -prognose

1. Wirkungsprognose im Rahmen einer AEP oder PU zur Unterstützung bei der Entscheidungsfindung
2. Überwachungs- und Steuerungsinstrument zur Darstellung und Optimierung der Effizienz des Verwaltungshandelns sowie der Effektivität staatlicher Maßnahmen
3. Wertschöpfungsanalyse eines abgeschlossenen Flurbereinigungsverfahrens, um der Notwendigkeit von Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen nach § 7 Abs. 2 BHO/LHO Rechnung zu tragen



# Inhaltsverzeichnis

Problemstellung/Zielsetzung

Wertschöpfungsmodell für saarländische Flurbereinigungsverfahren

Wertschöpfungsanalyse Verfahren Oberthal-Gronig

Analyse- und Prognosetool in MS Excel

Zukünftiger Einsatz der Wertschöpfungsanalyse im Saarland

Diskussion der Ergebnisse



# Diskussion der Ergebnisse

## Wertschöpfung durch Flurbereinigung im Saarland

- 30/34 Wirkungsbeiträge in Beispielanalyse am Verfahren Oberthal-Gronig monetär bewertet

 Unterstreicht die Anzahl und Auswahl der Ansätze im volkswirtschaftlichen Wirkungsgefüge

- Notwendige Verfahrensdaten und Kennzahlen sind auf einfache und schnelle Weise bei den zuständigen Mitarbeitern zu ermitteln
- Diskussion der betriebswirtschaftlichen Analyse zeigte eine plausible Verteilung der Arbeitstage auf die Meilensteine auf

 Bewertungsparameter der Meilensteine sorgen ohne KLR für die bestmögliche Kalkulation der Personal- und Verfahrenskosten



# Diskussion der Ergebnisse

## Wertschöpfung durch Flurbereinigung im Saarland

- Wirkungsanalyse und –prognose mit Hilfe eines entwickelten Tools in MS Excel



Einfache Bedienbarkeit, zusätzliche Unterstützung durch ein Anwenderhandbuch

- Vielseitige Einsatzmöglichkeiten in der Zukunft





# Wichtige Quellen

- **BMS Consulting (2007).** *Wirkungsorientiertes Controlling - Entwicklung und Einführung eines Konzeptes zur Wirkungsanalyse und -Prognose für Bodenordnungsverfahren in Rheinland-Pfalz.* Abschlussbericht Phase I und II, Düsseldorf.
- **Hinz, S. A. (2012).** *Ganzheitliches Wertschöpfungsmodell der Waldflurbereinigung und deren Effizienzsteigerung.* Dissertation, Universität der Bundeswehr München, Fakultät für Bauingenieurwesen und Umweltwissenschaften, Neubiberg.



TECHNIK  
HOCHSCHULE MAINZ  
UNIVERSITY OF  
APPLIED SCIENCES

**Vielen Dank für Ihre  
Aufmerksamkeit!**

**Fragen?**